

Das geheime Wissen der Firma.

Zertifizierte Ausbildung Management Constellations für Führungskräfte und Unternehmer

Ort: München

Termin: *Basis-Stufe* I 20.3.2015; II 18.6.2015; III 16.10.2015 (jew. Fr); *Fortgeschrittenen-Stufe* 3 Termine 2016 (jew. Fr), Vereinbarung beim 1. Ausbildungstermin 2015

Teilnehmer/-innen: Unternehmerinnen/Unternehmer; Vorstände; Geschäftsführerinnen/Geschäftsführer; Abteilungsleiterinnen/Abteilungsleiter mit Personal- und Ergebnisverantwortung (Maximal acht Teilnehmerinnen/Teilnehmer)

Seminarleitung: Georg Senoner, Bozen/I

Preis: Je Ausbildungstermin 680,00 €

Wo steckt eigentlich das Wissen einer Organisation? Oft hat man von außen den Eindruck, dass das objektiv vorhandene Wissen enorm ist, aber sich Mitarbeiter und Leitungsebene dabei ziemlich im Weg stehen. Doch gerade unter extremem Druck kann man sich das gar nicht leisten. Immer wieder kann es auf der Leitungsebene zu merkwürdig irrationalen Entscheidungen kommen (das bezeichnen dann manche w-möglich als „intuitiv“). Mit ziemlich zufälligen Ergebnissen.

Der Tiroler Unternehmensberater Georg Senoner arbeitet seit vielen Jahren daran, das verborgene Wissen von Organisationen zu heben. Er macht das, indem er mit großem Erfolg sogenannte „Constellations“ aufführt. Das sind Organisationsaufstellungen, die die entscheidenden Faktoren einer Firma berücksichtigen und diese Faktoren im Raum in Beziehung setzen, zum Beispiel „die Kunden“, „die Konkurrenz“, „die Eigentümer“, „die Abteilung A“ oder „die Tochterfirma B“ usw. Auf diese Weise kommt es oft zu verblüffenden Erkenntnissen unter allen Beteiligten, die eingefahrene Muster aufbrechen und einen neuen Blickwinkel auf vermeintlich unlösbare Konflikte verschaffen. Dieses Vorgehen ist auf einer Mikro-Ebene – z.B. innerhalb eines Teams – ebenso anwendbar wie auf der Makro-Ebene – etwa bei den großen betriebswirtschaftlichen Faktoren.

Die meisten Beteiligten in einer Organisation wissen mehr als sie wissen. Wie groß dieser Schatz tatsächlich ist, unterschätzen viele. Für den Alltag von Führungskräften hat es jedoch ausschlaggebende Bedeutung, dieses verborgene Wissen ans Licht zu holen und fruchtbar zu machen. Wie macht man das handwerklich? Das muss man nicht externen Beratern überlassen. Führungskräfte können eine Organisationsaufstellung genauso gut auch selbst anwenden. **In der Ausbildung erlernen Sie die erforderlichen Schritte, um bei wichtigen Entscheidungen ein umfassendes Bild der Situation zu entwerfen, ihre Handlungsoptionen auszuloten und die Auswirkung der verschiedenen Alternativen zu simulieren.**

Die von Georg Senoner geleitete Ausbildung wird drei Termine für jede Ausbildungsstufe umfassen. Die Zahl der Teilnehmerinnen und Teilnehmer ist auf acht Personen beschränkt. Teilnehmen können nur Menschen in Führungspositionen, auch mehrere Führungskräfte aus derselben Firma sind willkommen. Alle Ausbildungseinheiten finden in München statt. Eine Teilnahme ist erst möglich nach einem Vorgespräch mit Georg Senoner. Die erfolgreiche Teilnahme an der Ausbildung wird mit einem Zertifikat bescheinigt. Die 3 Basis-Seminare können auch ohne die Fortsetzung für Fortgeschrittene gebucht werden. Allerdings ist eine Teilnahme an der Fortgeschrittenen-Stufe nur möglich nach Absolvierung der Basis-Seminare. Zwischen den einzelnen Ausbildungseinheiten steht Georg Senoner den Teilnehmerinnen/Teilnehmern für Supervision per Skype zur Verfügung. Vorab empfehlen wir die Lektüre des Buchs „Management Macht Sinn“ von Georg Senoner und Claude Rosselet.